

2022年3月期第2四半期 決算説明会資料

2021年11月19日

セイノーホールディングス株式会社



目次

01

2022年3月期第2四半期決算概要

02

2022年3月期業績予想

03

中期経営計画

01

**2022年3月期
第2四半期決算概要**

セグメント別 売上高・営業利益

	売上高				営業利益			
	20/9	21/9	増減額	増減率	20/9	21/9	増減額	増減率
輸 送 事 業	212,052	219,636	7,583	3.6%	6,269	9,109	2,840	45.3%
自動車販売事業	43,817	49,010	5,193	11.9%	2,085	2,671	586	28.1%
物品販売事業	14,669	14,368	▲ 300	▲2.1%	363	384	21	5.8%
不動産賃貸事業	926	976	50	5.4%	745	757	12	1.6%
そ の 他	8,419	10,962	2,543	30.2%	181	508	327	180.7%
調 整 額	-	-	-	-	▲ 559	▲ 785	▲ 226	-
合 計	279,884	294,954	15,070	5.4%	9,085	12,646	3,561	39.2%
経常利益					11,135	14,158	3,022	27.1%
親会社株主に帰属する 第2四半期純利益					6,488	8,670	2,181	33.6%

※「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号）等を当連結会計期間の期首より適用しているため、2021年9月期の各数値については当該会計基準等を適用した後の数値となっております。

輸送事業

【物量】 日当り物量前年比	106.1%
【単価】 k g 単価前年比	98.3%
【日数】 営業日数前年比	99.1%

自動車販売事業

新車販売台数		前年比
【乗用車】	8,494台	106.9%
【トラック】	1,625台	108.1%

物品販売事業

主要商品売上高	
【燃料販売】	収益認識基準適用による売上・売上原価への影響額 ▲1,845百万円
【家庭紙販売】	前年比 102.0%

不動産賃貸事業

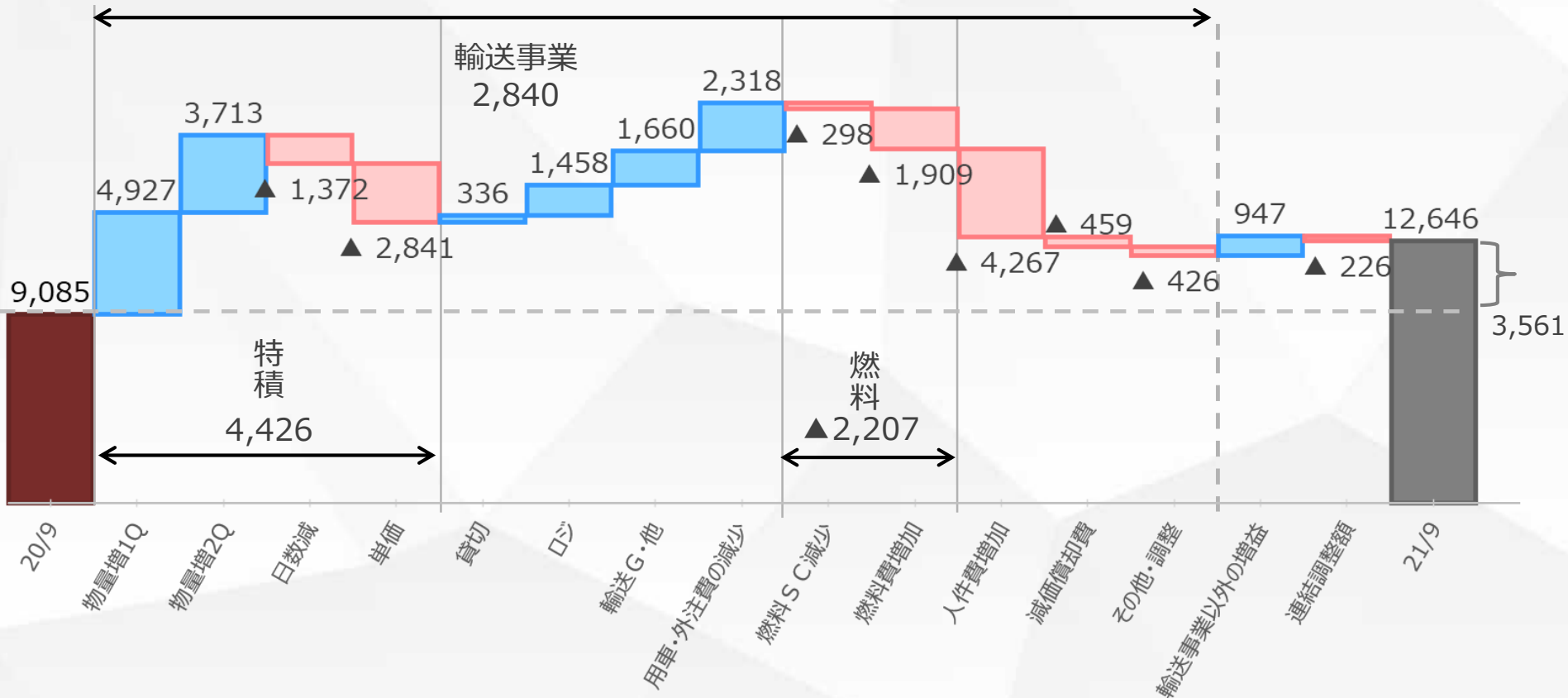
新規賃貸物件 1件 (ポヌール日本橋浜町 : 2021.2~)

その他

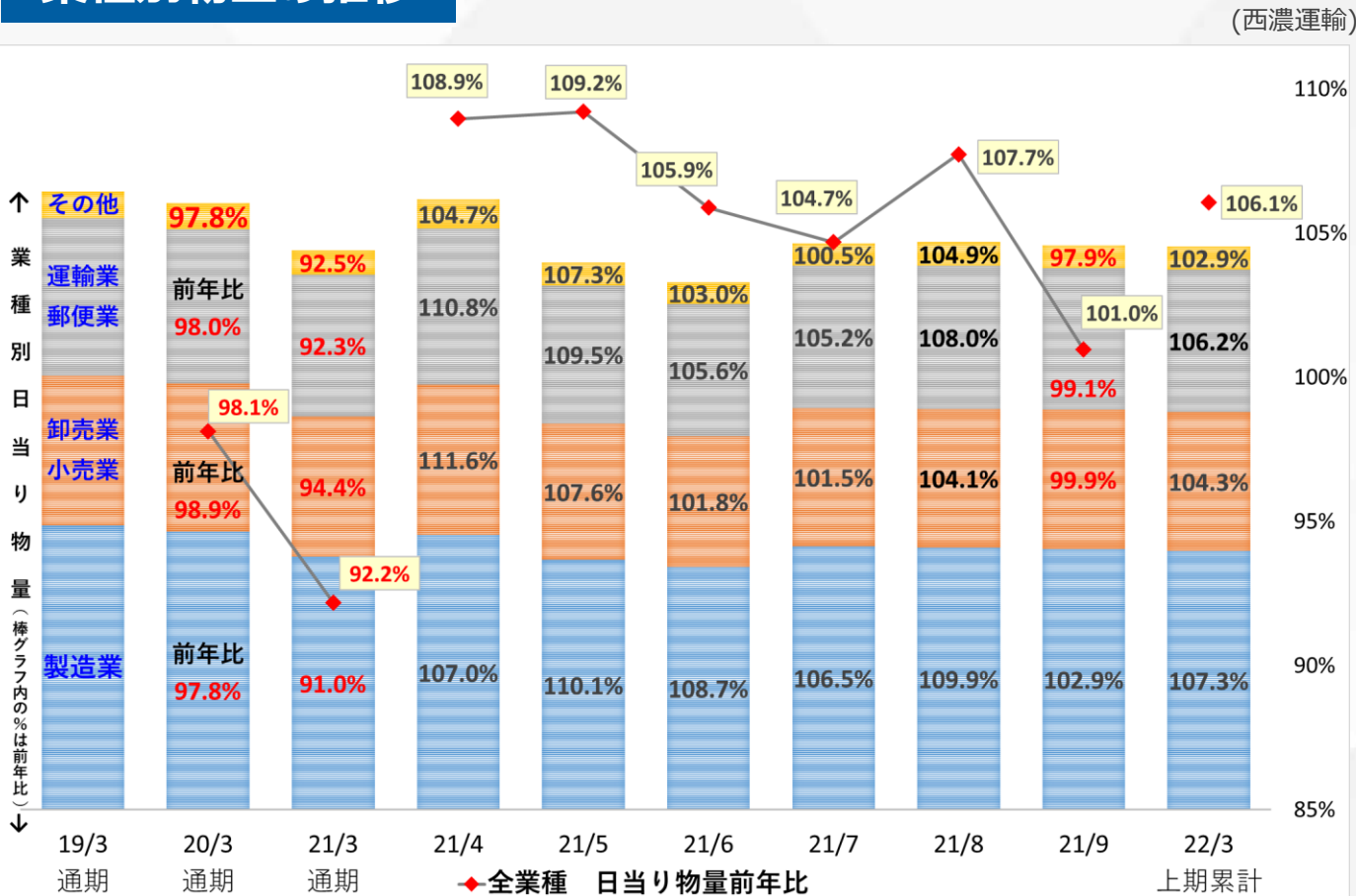
収益認識基準適用による影響額	売上	+1,325百万円
(住宅販売・情報販売など)	営業利益	+295百万円

上期【4月-9月】 営業利益の分析

(単位：百万円)



業種別物量の推移



物量(日当り)前年比

上期 106.1%

1Q 107.9% 2Q 104.3%

【製造業】
1Q 108.4% 2Q 106.2%

【卸売、小売業】
1Q 106.9% 2Q 101.7%

【運輸、郵便業】
1Q 108.5% 2Q 103.9%

【その他】
1Q 104.7% 2Q 101.0%

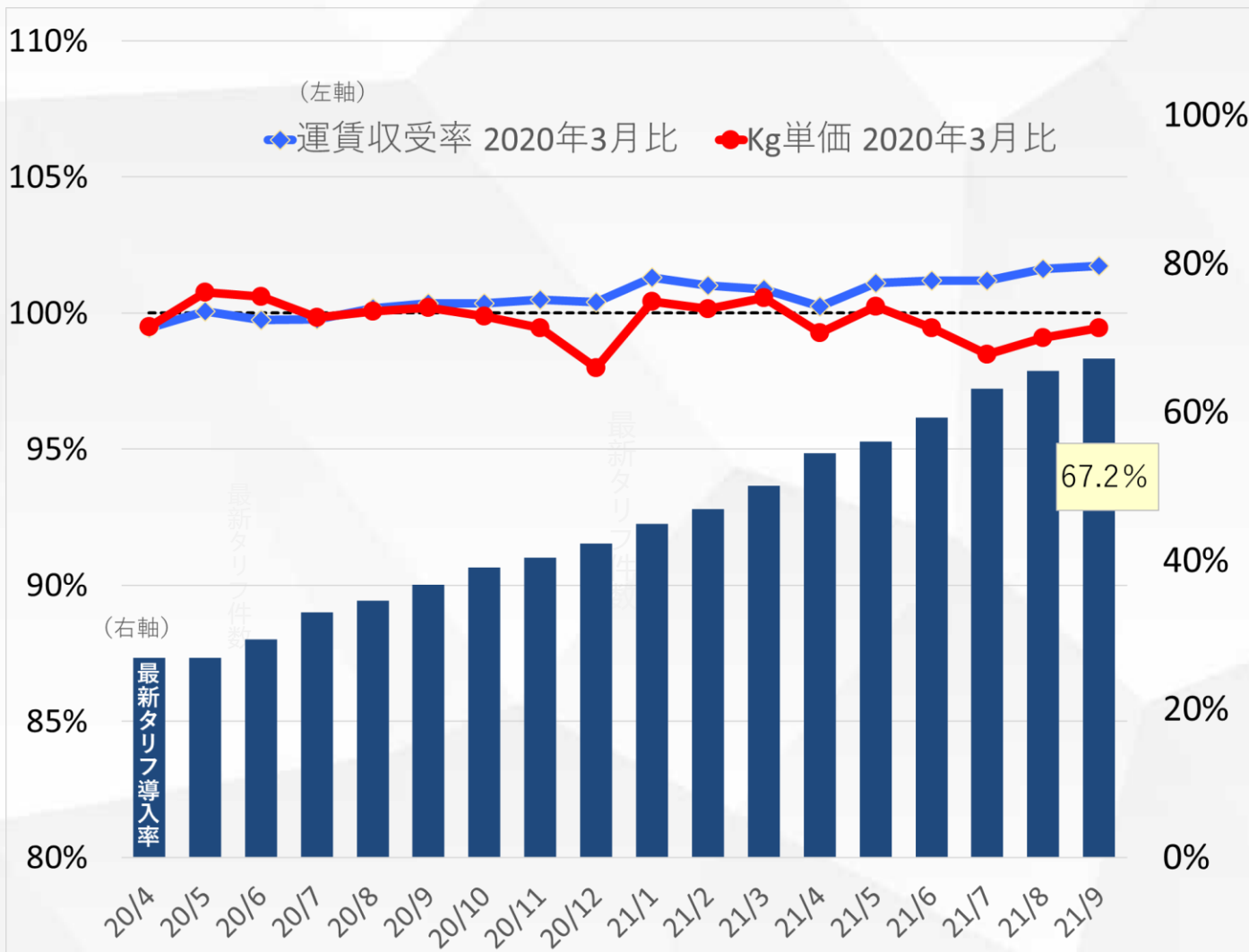
物量シェア

業種	シェア (%)
製造業	46%
卸・小売業	25%
運輸・郵便業	25%
その他	4%

- 前期の落ち込みが一番大きかった製造業の物量が、前年比107.3%まで回復したこともあり、全体では106.1%となった。各業種とも2Qに伸び率が減少したのは、新型コロナ第5波の影響に加え、半導体不足から自動車生産が停滞したことが影響している。
- プランナー（営業職）を増員し、新規荷主の獲得（攻め）の拡大ならびに既存荷主の地滑り防止（守り）により物量を確保する。

最新タリフ導入の推移

(西濃運輸)



【最新タリフの導入状況】

導入率(9月) 67%

ターゲット

<既存荷主>

15年タリフ以前の運賃契約の荷主2万件

<新規荷主>

新規契約時はすべての荷主に対して最新タリフを適用

【運賃收受率】

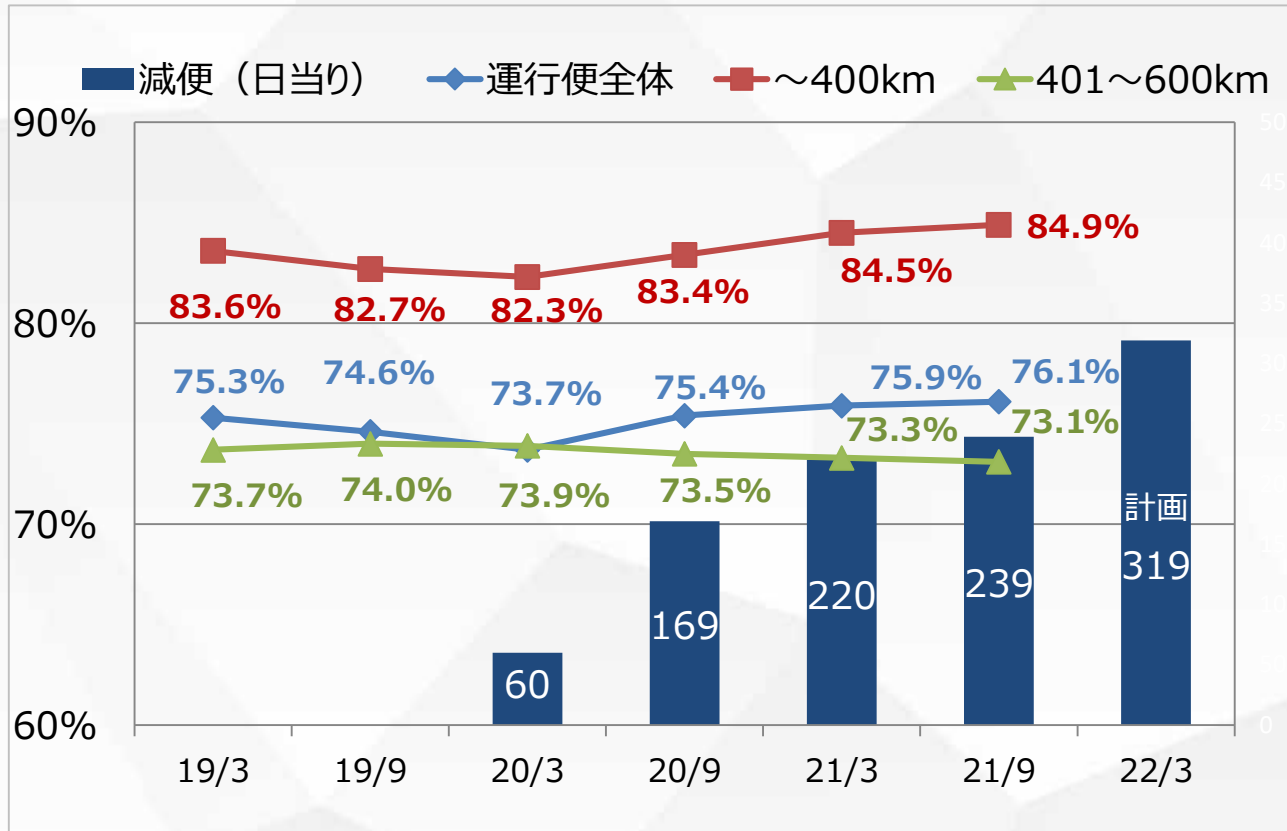
最新タリフへの切替が進み、運賃收受率が上昇し、前年比を上回っている。

【Kg単価】

- ・Kg単価はタリフの特性により平均重量の増減に逆相関
- ・上期は、平均重量が上昇したため、Kg単価は停滞している。

運行便の自社化率と減便

(西濃運輸)



【自社化率】 減便と近距離帯の自社車両の回転を上げたことで、用車を自社化し全体の自社化率が上昇

【総減便数】 【運行コスト削減】

<平日>	11,934便	596百万円
<土曜>	900便	45百万円
<合計>	12,834便	641百万円

ロジスティクス 床面積の拡大

会社名	物件名	竣工	倉庫面積	区分
西濃運輸	船橋支店印西倉庫	2021/7	5,850坪	賃借
濃飛西濃	各務原川島物流センター	2021/8	1,662坪	賃借
西濃運輸	相模原支店	2021/9	2,445坪	賃借



乗用車販売

◎ トヨタ事業

・新車販売は、半導体の供給不足による生産減少の影響があったが、新型車の影響もあり、累計販売台数は増加した。

2021年9月期	実績	前年比
新車販売台数	8,494台	106.9%

・中古車販売は、新車の生産減少の影響により、すぐに納車が可能な中古車の需要が高まり、販売台数は増加した。

2021年9月期	実績	前年比
中古車販売台数	7,942台	108.0%

トラック販売

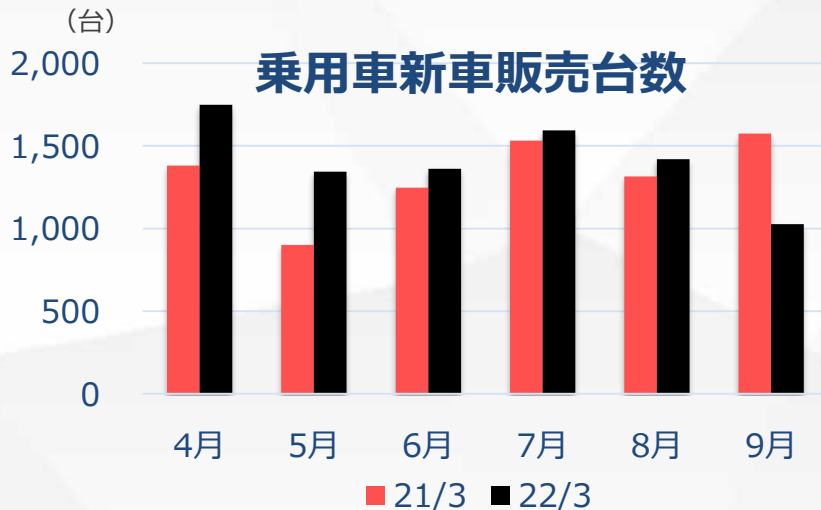
◎ 日野事業

・新車販売台数は、観光業の落ち込みによるバス需要の低迷が続いたものの、トラックの環境規制特需の反動減からの戻りもあり販売台数は増加した。

2021年9月期	実績	前年比
新車販売台数	1,625台	108.1%
整備利益	2,052百万円	105.1%

車検入庫と予防整備促進により整備利益増加。

乗用車新車販売台数



海外（フィリピン）事業

◎ SUBIC GS AUTO INC

・前年のメトロマニラ地区の完全封鎖による減少からの反転の影響もあり、販売台数は大幅な増加。

2021年6月期	実績	前年比
新車販売台数	475台	244.8%

・カビテ地区にボディ工場とサービスセンター完成。

設備投資実績

総額 12,232百万円

主な設備投資

土地 593 百万円

- 輸送事業
滋賀県東近江市 (SSX) 340百万円

建物 3,610 百万円

- 輸送事業
名古屋西支店 (西濃運輸) 新築 1,350百万円
- 不動産賃貸事業
東京都港区 (西濃運輸) 495百万円

車両 5,369 百万円

- 輸送事業
西濃運輸 2,983百万円
セイノスパーイクスピア 394百万円
濃飛西濃 360百万円
関東西濃 306百万円

その他 2,660 百万円

- 輸送事業
省力機器他 (西濃運輸) 760百万円
ソフトウェア (") 314百万円

02

**2022年3月期
業績予想**

設備投資計画

下期 設備投資計画 16,768 百万円

土地 907 百万円

建物 9,390 百万円

- 輸送事業
 - 龍ヶ崎支店（西濃運輸）新築 2,466 百万円
 - 名古屋西支店（西濃運輸）新築 1,784 百万円

車両 3,831 百万円

その他 2,640 百万円

- 輸送事業
 - 西濃運輸 2,925 百万円
 - セイノスパー・イクスプレス 310 百万円
 - 濃飛西濃運輸 174 百万円

- 輸送事業
 - 省力機器他（西濃運輸） 1,080 百万円
 - ソフトウェア（"） 472 百万円

通期 設備投資計画 総額 29,000 百万円

土地 1,500 百万円

建物 13,000 百万円

車両 9,200 百万円

その他 5,300 百万円

03

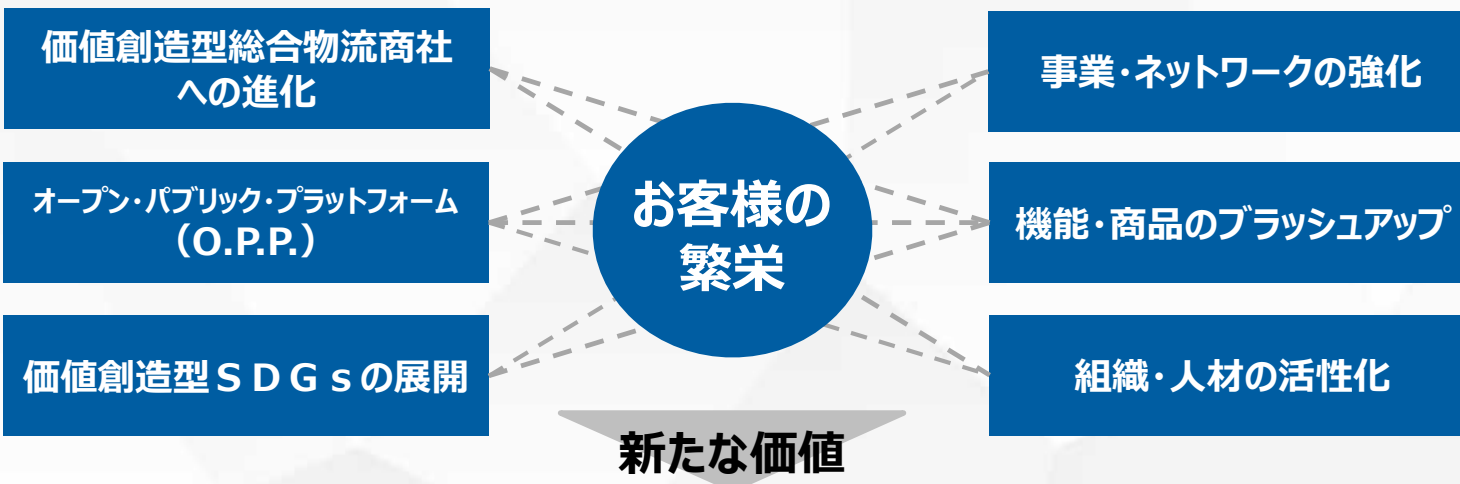
中期経営計画

中期経営計画スローガン

『Connecting our values』

共創・共生で新たな
価値創出へつなぐ

グループ機能を最大限に
発揮するためにつなぐ



『SEINO LIMIT』

我々が目指すのは、四次元ポケットの世界観

SEINO LIMIT



限界を超え、日本の効率化ネットワークを実現

お届け先の声を物流の上流へConnectする

物流コンシェルジュ Ippo

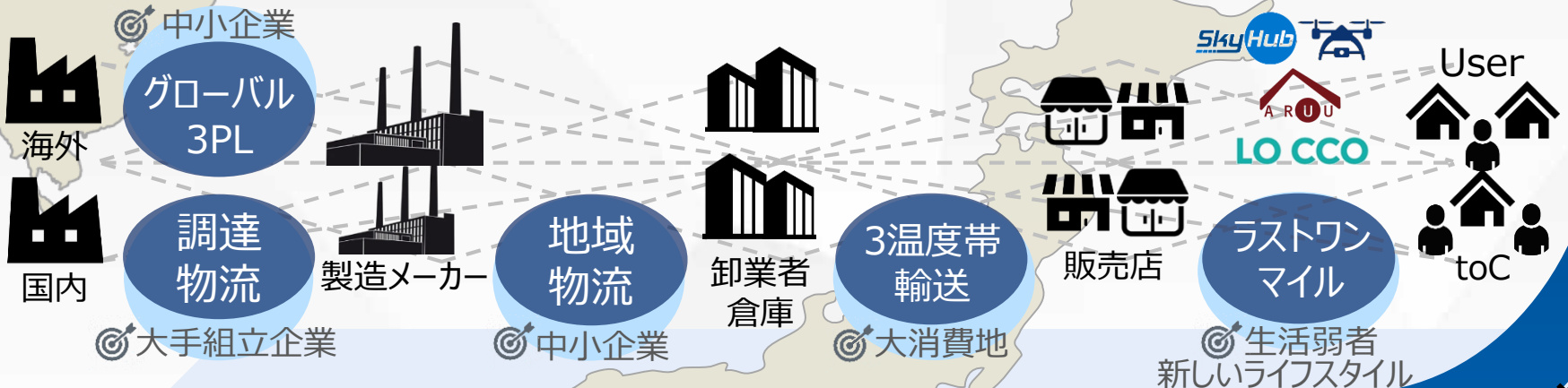
ロジスティクス+ファクトリー

・高機能ロジスティクス

・自在倉庫

🎯ヘルスケア・エレクトロニクス

🎯中小企業



DXによる

サービス・ビジネスモデルの変革
効率化の実現

UI / UX向上による利便性の追求

面を強化し、密度の濃いコールド輸送

盤石な顧客基盤を持つ特積みをベースとしたドライ輸送

運行便の効率化・モーダルシフト・環境対応車両の導入

- ✓ 経済貢献
- ✓ 時間貢献
- ✓ 情報貢献



#HelloSDGs

東・各・大
全国ネットワーク
環境対策

ロジのSEINOへの新化

高機能ロジスティクスの展開

- お客様事業の成長に合わせた柔軟で俊敏な物流体制の構築
- エレクトロニクス、ヘルスケア部門を中心に業種業態に特化したサービス展開
- お客様の仕様に合わせたオーダーメイドの物流体制を構築

自在倉庫の展開

- お客様の必要とする機能を備えた拠点を必要な時・場所・規模だけ提供

ロジスティクスインフラの拡大

- マルチテナント型物流施設の借用、地域倉庫会社との連携による提供スペースの確保
- 自社ロジトランス拠点による輸送サービスと組み合わせた機能的・価格価値を提供

『ロジスティクス+ファクトリーでストレスフリーな物流』を実現

西濃運輸ロジ拡大計画

※2021年度
印西、相模原、龍ヶ崎、名古屋西

ステップ	2020年度	2021年度	2022年度
	110,000坪	151,000坪	206,000坪



物流コンサルジュ Ippo

物流コンサルジュ「Ippo」のサービス展開

- 困りごとがあっても「どこに相談したらいいかわからない」、「相談するのが面倒」といったお客様の声に対し、当社のインフラ機能にこだわらず、他社の機能（温度帯輸送など）も活用したお客様にとって最高最適なサービスを提供
- パートナー会社の選択、連絡から、トレース等の問い合わせ対応まで、ワンストップで当社が対応

『物流を俯瞰し、「NOと言わない」代表窓口』を実現

お客様のファーストチョイスへ

- DXによる間接人員から、直接人員へシフトし、お客様との接点を増やす
- 長期的な目線でお客様とパートナーシップの関係を構築しLTVを高める



業界のBESTコンサルジュとしてお客様の繁栄に貢献



BtoB物流の効率化

セイノー輸送なびPro

- ▶ お客様の声から生まれた商品。特積みの優位性（廉価）と当社の輸送力を組み合わせることで競合他社が断る事が多い「中ロット・異形物」の安定輸送を提供
お客様はWEBで商品画像を登録することで車両手配が完了（事前登録必要）
- ▶ 全ての商品に対し、最適な輸送モード（小口・ロット混載・貸切・急便）を提供することで時間・経済に貢献
配達通知アプリにより「何が届くか」をお届けすることで情報貢献を行いながらお客様の繁栄に貢献

売掛保証PLUS

- ▶ 運賃に保証料をプラスすることで、お客様の倒産リスクを回避する保証サービス
- ▶ お客様が取引先の不払い等で不安に感じられる際に、当社の売掛保証PLUSにより安心輸送を提供

『NO LIMIT輸送』を実現

『売掛不払いに対する不安の解消』を実現



BtoBフルモード輸送の推進

丸久運輸（株）グループ化

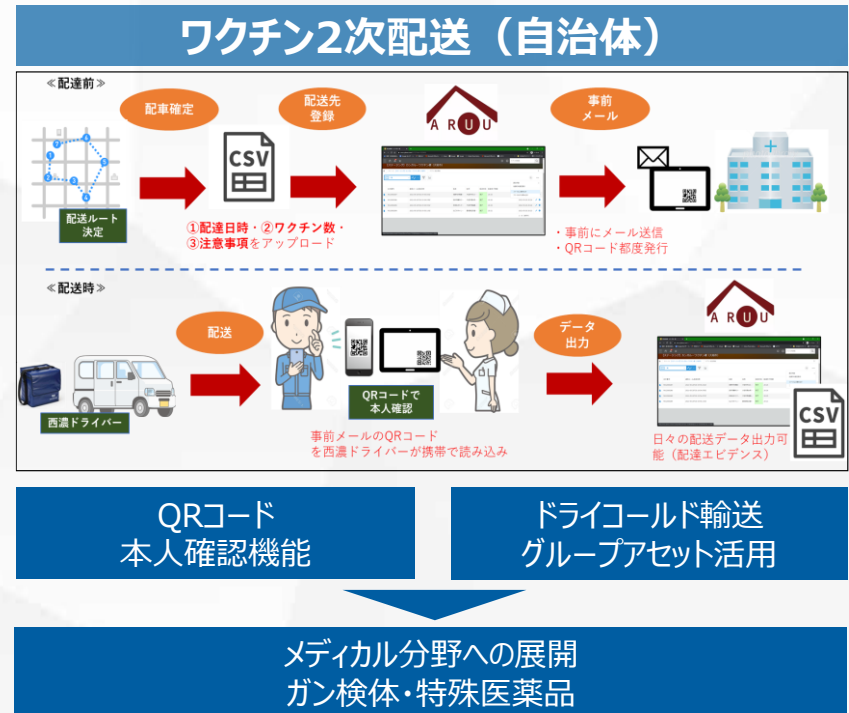
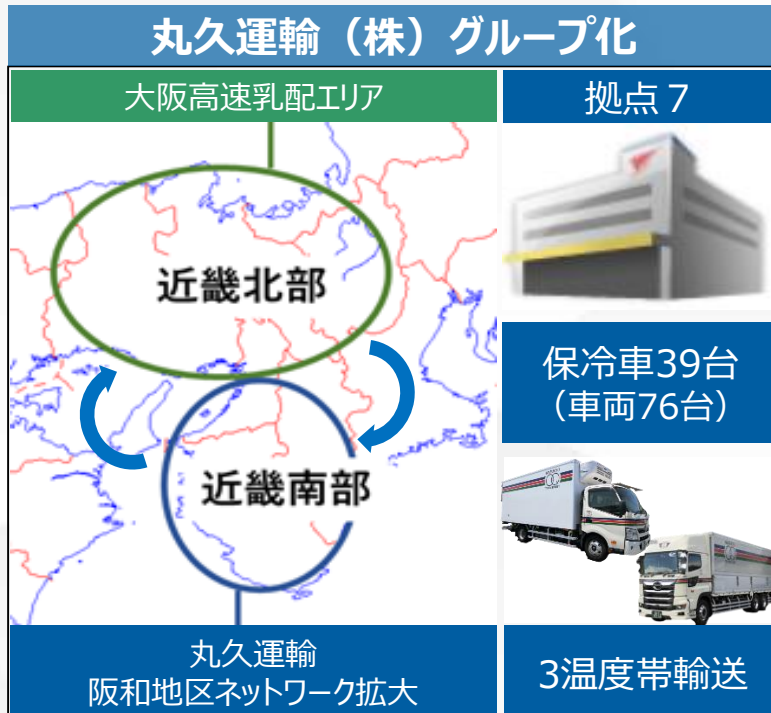
➢ 大阪高速乳配（近畿北部）との協業による配送インフラ拡充による利便性を向上

『利便性・廉価性を備えた3温度帯輸送』を実現

ワクチン2次配送

- 全国のグループアセットを活用し、全国80自治体受託
- 検体や特殊医薬品等のメディカル分野への展開へ

『受取証明機能で安心・確実なワクチン配送』を実現



グローバル3PLの拡大（海外ワンストップサービス）

オープンニュートラルなソリューションプロバイダー

- 最適な国際輸送の提案を行うとともに、国内の強力なネットワークやアセットと結び、海外と国内をワンストップで繋ぐサービスを提供
- 輸送のカスタマイズ化や、オーダーメイドサービスを求められる中、オープンニュートラルな立ち位置でサービス補完すると共に、国内のネットワークやロジ機能と結ぶワンストップサービスを提供し、マーケットでの優位性を発揮

『ソリューションプロバイダーとしてお客様が求めるワンストップサービス』を実現

トータルコストの見える化

- 多様化、複雑化する国際輸送を、国内配送やロジ機能との一元化による一気通貫サービスの提供により情報の入手を容易に
- ホームページに運賃見積もり機能を追加し、コスト削減やお手間の解消、利便性の向上へ

『オープンアクセスでUI/UXの向上』を実現

医薬品輸送の国際認証

「CEIV Pharma」

認証の取得へ

西濃運輸
SEINO 西濃運輸

運賃お見積り（国際海上輸送）

<p style="text-align: center; background-color: #0056b3; color: white; margin: 0;">輸出港</p> <p style="margin: 5px 0;">横浜港, 神奈川県, 日本 (JPYOK)</p>		<p style="text-align: center; background-color: #0056b3; color: white; margin: 0;">輸入港</p> <p style="margin: 5px 0;">釜山港, 韓国 (KRBUS)</p>
<p>20フィート</p>	<p>運賃 \$950 所要日数 3日 ~ 3日</p>	<p style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 5px; border-radius: 5px;">詳細見積りを依頼</p>
<p>40フィート</p>	<p>運賃 \$1200 所要日数 3日 ~ 3日</p>	<p style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 5px; border-radius: 5px;">詳細見積りを依頼</p>

O.P.P.を活用した地域物流から調達物流の推進へ

内閣府が推進するSIP地域物流O.P.P.を利用した、調達物流を推進

- 複雑な物流手配、ドライバー不足、働き方改革の必要性といったお客様のニーズ
 - 安定的な輸送力の需給
 - 製造工程のタイミングに合わせたセット納品（JIT）を提供

『需給の平準化から持続可能なサプライチェーン』を実現



社会課題解決型ラストワンマイル推進

LCC宅配 LOCCO

- 運び手不足により宅配が当たり前が届かない、届けられない、送れない事態に備え、誰でも無理なく宅配を担うことができる置き配特化のプラットフォームを構築

『“送りたい”と“届けたい”に当たり前に応える社会』を実現

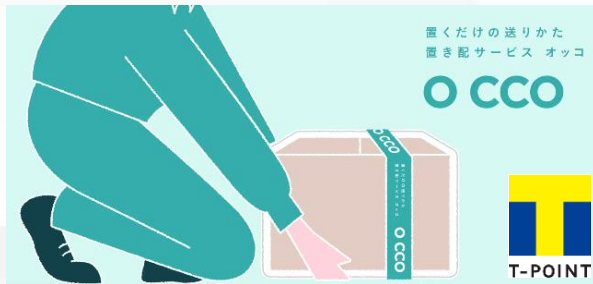
スマート物流 SkyHub

- 人口減少による労働者不足、交通・物流弱者問題などの過疎地の社会課題を解決

既存物流とドローン物流を繋ぎ『空から、陸から、いつでもどこでもモノが届く』を実現

処方薬即時配送 ARUU

- 薬局に行かなければ処方薬が受取れない、待ち時間が長い等、医薬品入手に関する不便を解消
欲しいときに『あなた(U)の近くにある(ARU)』を実現



LO CCO 置き配(LCC宅配)



SkyHub スマート物流



ARUU 処方薬即時配送

持続的な社会実現に向けた取り組み

脱炭素社会の実現に向けて

➤ モーダルシフト 専用列車（ブロッコトレイン）・ダブル連結運行などの推進

CO₂削減量：32,981トン/年 ※年間排出量の25.7%相当（西濃運輸）

新たな運び方をNO LIMITで提案

➤ 「未来へつなぐ脱炭素」をテーマに、お客様における商品輸送の形を変えるべく、提案型営業を積極推進

『環境輸送という新たな価値創造』を実現

Hello Kitty
© '21 SANRIO APPR. NO. L628059



○2021年10月より、カンガルーライナーTF60号(東京⇄広島)の運行開始（3路線目の運行開始）



○新たな区間として、2021年10月より、兵庫⇄広島間での運行開始



GENie が持つ軽貨物輸送ネットワークとエニキャリアが持つ自転車および自動二輪配達ネットワークを融合させたクリックデリバリーネットワークを構築

anyCarry



GENie

CRE戦略に基づく投資計画



ロジクス施設



物流倉庫

成長戦略



ターミナル施設



リノベーション

維持更新・BCP

【拠点投資計画 2020年4月～】

[対象施設]	[拠点数]	[投資金額] 百万円
ロジクス施設	13	58,300
ターミナル施設	11	10,500
物流倉庫	7	19,100
リノベーション	29	15,500
不動産有効活用 (賃貸マンション)	4	3,100
自動車販売事業	8	3,100
総投資額		109,600
3カ年投資金額 (2020年4月～2023年3月)		69,900

『機能と廉価性を備えた施設展開』を実現



本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

お問い合わせ先

セイノーホールディングス株式会社

財務 I R 部

〒503-8501 岐阜県大垣市田口町 1 番地

TEL : 0584-82-5023 FAX : 0584-82-5043

<http://www.seino.co.jp/seino/shd/>

E-mail : i.r@seino.co.jp